

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
期末配当金受領株主確定日	毎年3月31日
中間配当金受領株主確定日	毎年9月30日
株主名簿管理人 特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同連絡先	〒541-8502 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 TEL:0120-094-777(通話料無料)
公告の方法	当社は以下のURLで電子公告を行います。 <a href="https://www.shizuki.co.jp/">https://www.shizuki.co.jp/</a> ※事故その他のやむを得ない事由により、電子公告を行うことができない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第二部
単元株式数	100株

### ご注意

- 株主さまの住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店においてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。

### 『指月(シツキ)』社名の由来

『指月』の社名は、創業者山本重雄が長州(現在の山口県)の出身であること、また幕末長州藩の一家老として藩政改革で功を成した村田清風が先祖にあたることから、毛利家歴代の居城である萩城(指月城)から名をお借りしたのが命名の由来です。



### 株式会社 指月電機製作所

本社 〒662-0867 兵庫県西宮市大社町10番45号  
TEL:0798-74-5821 FAX:0798-73-0807  
<https://www.shizuki.co.jp>



# 株主通信

## 第94期 中間報告書

2021年4月1日～2021年9月30日



メッセージ

日々、前進。  
日々、改善。



証券コード 6994 / 東証二部  
株式会社 指月電機製作所

# 日々、前進。日々、改善。

2019-2028年度

## 長期経営ビジョン

10年後の指月グループのあるべき姿

挑戦する社風へと変革し、品質第一のモノづくりと、  
未来を見据えた新技術・新商品の開発、  
グローバルな事業展開の推進により、  
社員の夢を実現し社会に貢献する企業グループになる



代表執行役社長  
足達 信章

### 原価低減へのたゆまぬ取り組みで、 厳しい環境に打ち勝つ。

新型コロナウイルス感染症のワクチン接種の普及や各国の経済対策により、世界経済が回復基調へと推移する一方で、未だに電力、環境・省エネ関連などの分野では投資へ向かう気運が回復せず、依然として予断を許さない状況が続いております。

また、半導体などの部材不足がお客さまのサプライチェーン

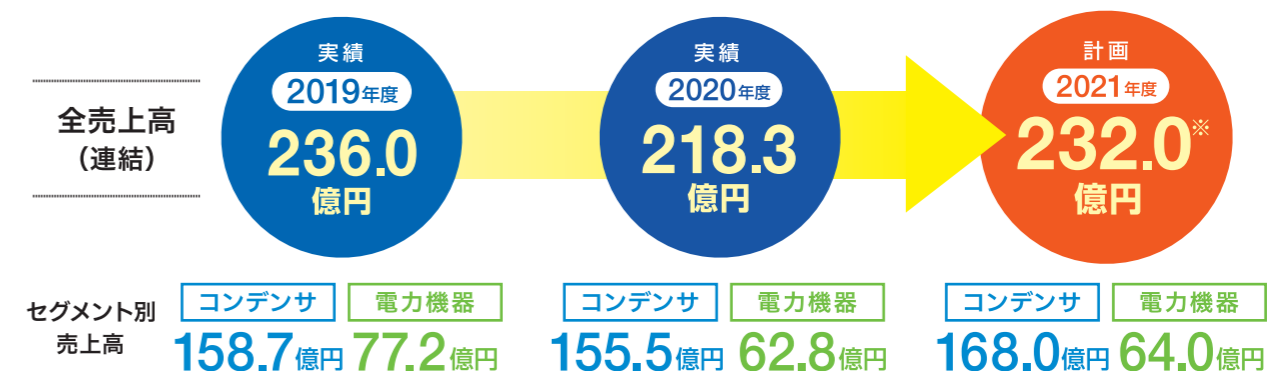
## 中期経営計画

第Ⅰ期 2019～2021年度

第Ⅱ期 2022～2024年度

第Ⅲ期 2025～2028年度

第Ⅰ期には、産業機器、自動車機器(xEV)、電力機器(力率・品質改善)、環境・省エネ機器の事業推進を重点施策として、10年後のあるべき姿、そして、100年企業に向けた経営基盤の確立に努めます。



※2021年11月5日に、2021年度の連結業績予想を修正しております。

に影を落とし、減産調整がかかるなど、間接的な影響によってコンデンサの需要が低下する場面も見られました。部材の供給逼迫による仕入価格の高騰など、仕入れの面でも影響が表れています。

このような厳しい状況の中、まだ道半ばではありますが、社員一人ひとりが「原価低減」や「品質・生産性の向上」に徹底して取り組み、生産改革を進めてきた結果、2021年度上半期のグループ連結売上高は、前年同期比10.6%増加の10,927百万円、営業利益は233.0%増加の305百万円となりました。コンデンサ・モジュールのxEV用コンデンサの大

きな伸張も、増収増益を牽引してくれました。

しかしながら、私たちが掲げた目標からは未達という結果となり、この事実を真摯に受け止めて、さらなる改革と改善に取り組んでいく所存です。シヅキの総合マネジメントシステム「JIS(S(シムス))」にも書かれた、「いかなる環境の変化にも機敏に適應しうる企業体質」という企業運営指針を、一人ひとりが胸に刻み、どのような状況下であろうとも「日々、前進。日々、改善」を貫けるように、企業体質を磨き上げていきたいと考えております。



## メッセージ

改善をよろこびに、  
挑戦を楽しみに変え、  
新しい風を起こしていく。

### 「改善の考働」を 積み重ねる力が、シツキの強み。

改善への取り組みは、険しく終わりのない道のりです。日々の仕事の中で問題が発生した時は、その場限りの処置で済ませるのではなく、問題の発生につながった根本要因を究明し、問題の根を潰していく力。現状に満足することなく、日々一歩ずつ「改善の考働」を継続していく力。このような力こそが、私たちシツキの本当の強みではないかと考えています。決して簡単にできる仕事ではありませんが、それをただ苦勞と思うのか、日々の充足感やよろこびにつなげていくことができるのか。一人ひとりが挑戦を楽しめるような企業風土をつくっていきたくと考えています。

### 部門も、拠点も越えて、ひとつのチームに。

『挑戦する社風』への一歩目として取り組んできた横断型の組織づくりは、開製販という部門を越えたプロジェクトチーム活動からさらなる進展を見せ、拠点を越えた“知の

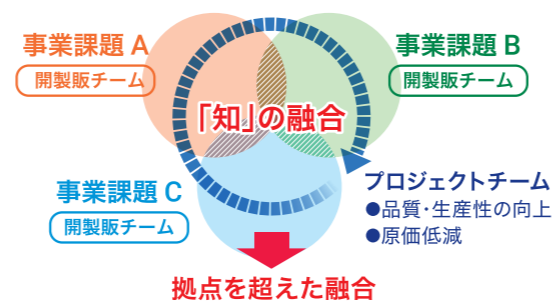
<経営指標>	中期経営計画 第I期 (億円)		
	2019年度	2020年度	2021年度
売上高	236.0	218.3	232.0
営業利益	11.8	7.0	8.5
営業利益率(%)	5.0	3.2	3.7
親会社株主に帰属する当期純利益	7.0	11.6	6.5
当期純利益率(%)	3.0	5.3	2.8
ROA(%)<総資産営業利益率>	4.0	2.2	3.8
1株当たり当期純利益(円)	21.4	35.1	19.7

実績 ← 計画

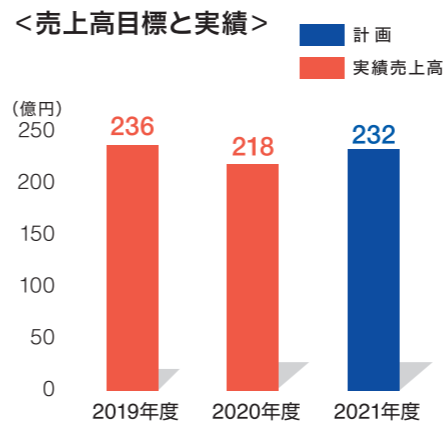
融合”が生まれようとしています。

たとえば、秋田指月が挑戦している技術開発テーマに対して、本社の開発部が要素技術をサポートするだけでなく、岡山指月のメンバーたちも一所懸命に実験や分析に取り組んで、そこから得られたデータや知見を共有してくれるようになりました。このような気運の高まりを受けて、九州指月でも

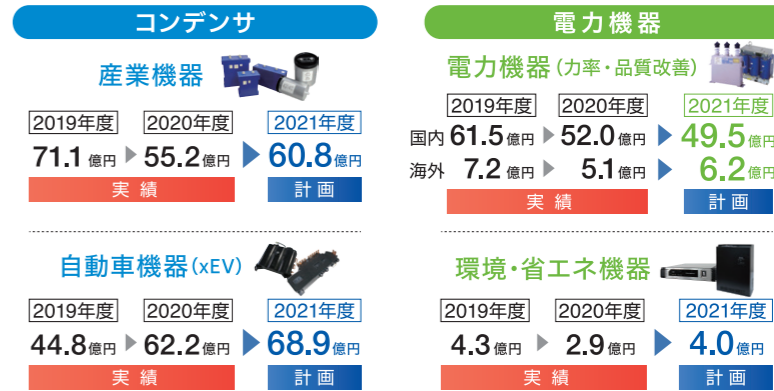
### 『挑戦する社風』への一歩 ～全員主役の横断型組織へ～



事業課題ごとに開製販をつなぐチームを編成。さらに、製造技術プロジェクトチームが横断的に挑戦を支え、新たなプレイクスルーを。拠点を越えた融合が生まれています。



### <重点施策の売上高(連結)>



産業機器の分野で新たな展開が始まっています。先日、九州へ出向いた開発メンバーから「現場での仕事楽しい」という声を聞き、とてもうれしく思いました。

部門や拠点という垣根を飛び越えて、グループ全体がワンチームとして動き、同じ目標に向かって知恵を出し合っていく。まだ始まったばかりの変化ではありますが、挑戦を楽しむメンバーが現れ、お互いに良い刺激を与え合っていることに、手応えを感じています。

### 信頼という土台があることで、 挑戦にスピードが加わる。

“知の融合”をさらに加速させるため、これまで別個のものとしてセグメントしてきた事業をひとつに統合する動きも始まっています。2022年度からスタートする第II期では、「電力機器(力率・品質改善)」「環境・省エネ機器」を統合し、「産業機器」「自動車機器(xEV)」「電力・環境省エネ」の3つを重点事業とします。

進相コンデンサやフィルムコンデンサをはじめとする「電力機器」と、瞬低補償装置やパワーマネジメント装置などの

「環境・省エネ機器」は、製品としては別のものでも、実はお客さまの立場から見つめ直すと、「電気を安心して効率的に使いたい」というニーズは同じでした。両チームが融合することで、よりお客さまを中心に据えた営業活動を展開していけるのではないかと考えています。

実際に、電力機器の事業で古からお付き合いのあるお客さまが、「シツキがこういうこともできるから検討してみてはどうか」とグループ会社の方へと橋渡ししてくれ、環境省エネのビジネスにつながった事例も生まれています。これまで築き上げてきた信頼をベースに、新しい挑戦を重ねていくことで、その挑戦にスピードが加わります。やはり、お客さまからの信頼があってこそこの挑戦であり、「自分たちの日々の考働がいかに大切か」ということを改めて学ばせてもらった機会となりました。

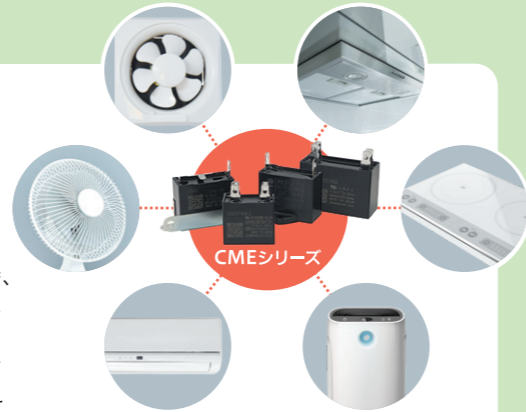
私たちシツキはこれからも、さまざまなかたちでチームとしての強化をはかり、「長期経営ビジョンー10年後の指月グループのあるべき姿ー」の実現に向け、グループ一丸となって果敢に挑戦を重ねていきたいと考えております。株主の皆さまにおかれましても、ご支援とご鞭撻を賜りますよう、お願い申し上げます。

## おかげさまで納入数10億個を達成!

### 一般機器用フィルムコンデンサ『CMEシリーズ』

「CMEシリーズ」の販売を開始したのは、今からおよそ半世紀前の1975年。当時、エアコンはまだ普及前で、主流だった扇風機はモータ部分が今よりも遥かに大きなものでした。こうした中、お客様のニーズと徹底的に向き合って開発されたCMEシリーズは、小型・軽量かつ高性能なフィルムコンデンサとして市場に迎えられ、ピーク時は秋田指月でおよそ260万個を製造した月もあります。

はじめは扇風機、天井扇用として採用され、それから時代に合わせてエアコンやIH機器、小型のパワーエレクトロニクス製品など、次々と用途を広げてきました。発売から50年近く経った現在も、日本国内においては換気扇、レンジフード、除湿機に向けて、海外ではポンプや天井扇に向けた需要が大きく、この度、納入数10億個を達成することができました。これからも機器の進化によって生まれる新たなニーズにもしっかりと対応し、これまで以上にご愛顧いただけるよう、生産に取り組んでまいります。



### 『CMEシリーズ』の特長とは?

CMEシリーズは、万が一、絶縁破壊が生じてもコンデンサを安全に電気回路から切離し、発火・発煙を防止する“保安機構”付きで、高い安全性を備えています。また、高い安全性を求められる海外規格UL(アメリカ)、CSA(カナダ)、IEC(ヨーロッパ)の認証品もラインナップしています。

教えて!

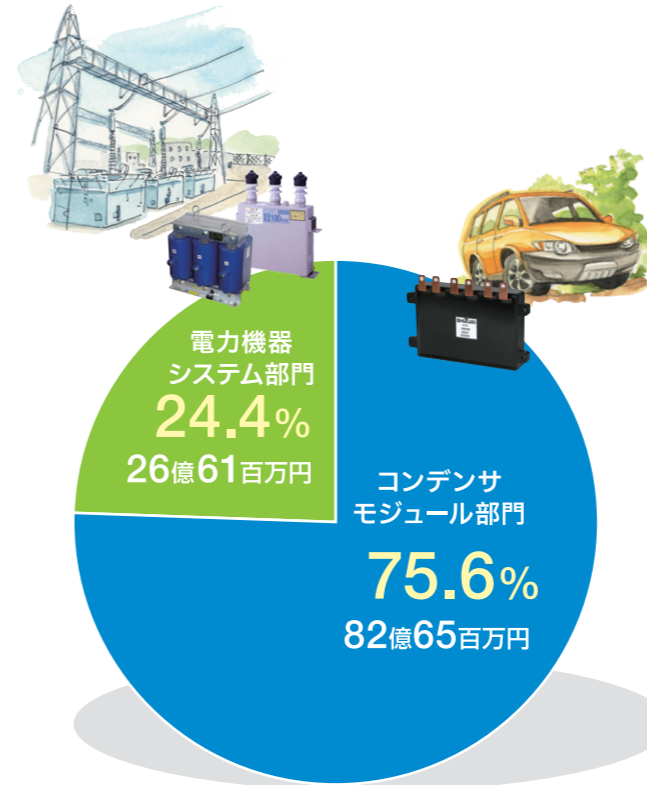
## コンデンさん

ありがとう、10億個。日本中の換気扇を回し続けて、半世紀。

今日は、私の憧れの先輩を紹介するわ。その先輩は「CMEシリーズ」と呼ばれていて、モータを駆動させて換気扇の「羽」を回す仕事をしているの。高い安全性や信頼性で国内トップシェアのメーカーさんにも認められて、日本中で活躍しているフィルムコンデンサなのよ。あなたのお家のキッチンやトイレ、バスルームにも、きっとどこかに先輩がいるはず。それにしても、ずっと換気扇を回し続けているおかげかしら? 発売から50年近く経っても、10億個を達成しても、ずっと爽やかなのよね。これからも、憧れの先輩でいてくださいね。



### 2021年度中間期の業績概要

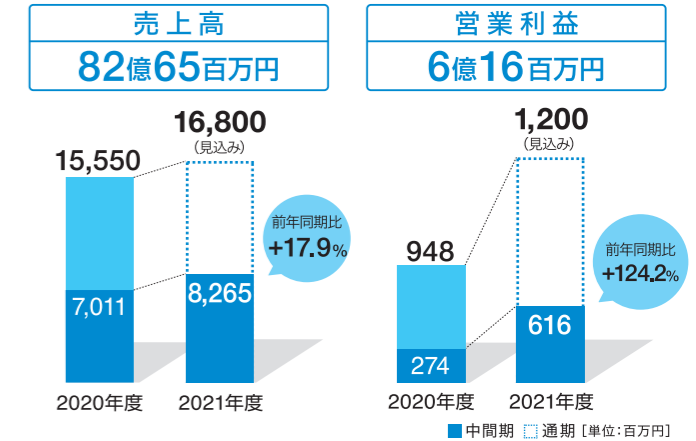


連結売上高  
**109億27百万円**

※セグメント別の営業利益については、調整額△884百万円があります。(セグメントに帰属しない一般管理費等の全社費用)

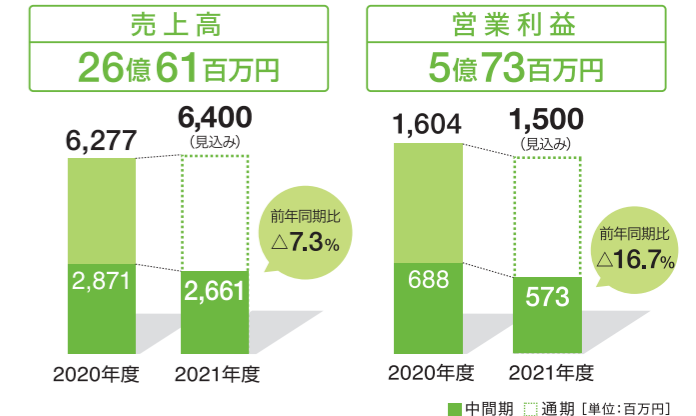
### コンデンサ・モジュール部門

xEV用コンデンサが一部客先での生産調整の影響から回復し、大きく伸ばした結果、売上高は8,265百万円(前年同期比17.9%増加)となりました。

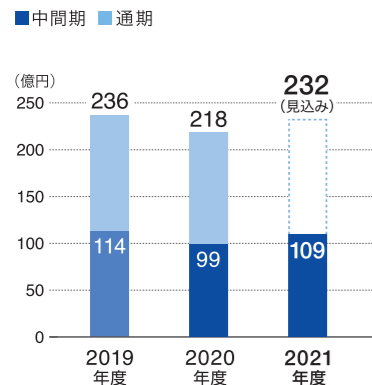


### 電力機器システム部門

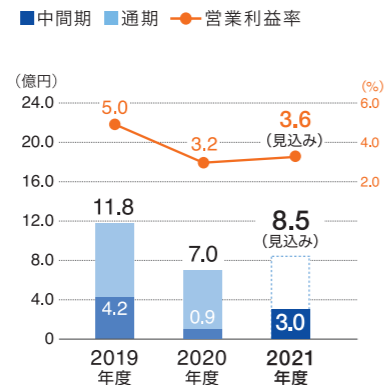
力率改善装置、電力品質改善装置が低調に推移した結果、売上高は2,661百万円(前年同期比7.3%減少)となりました。



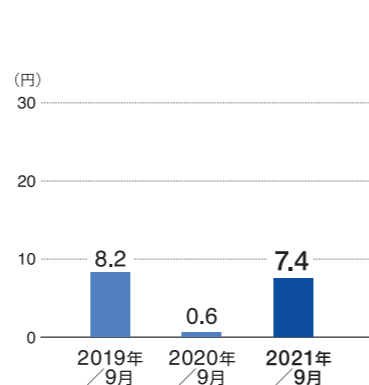
## 売上高



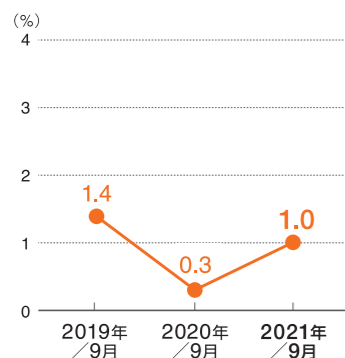
## 営業利益・営業利益率



## 1株当たり利益 (EPS)

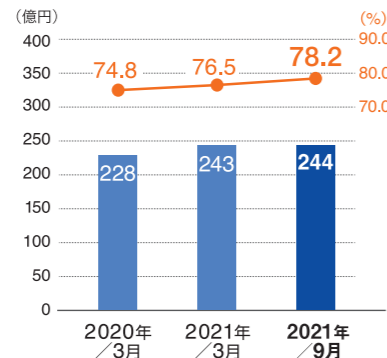


## 総資産営業利益率 (ROA)

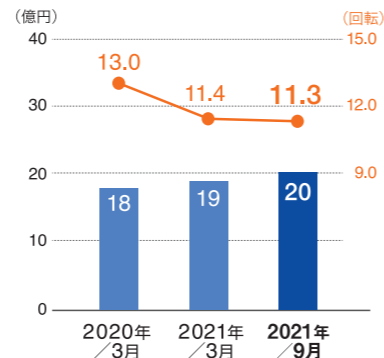


※今回から営業利益ベースのROAとしています。

## 純資産残高・自己資本比率



## 棚卸資産残高・棚卸資産回転率



売上高は、電力機器システムでは国内外とも低調な需要が継続しています。一方で、コンデンサ・モジュールは、xEV用コンデンサが大きく伸長しました。全体として前年度を底に業績は回復基調となり、前年同期比10.6%増収の109億27百万円となりました。また、営業利益は、コスト改善の着実な進展もあり、前年同期比で増益となりました。

## 連結貸借対照表 (要旨)

(単位:百万円)

科目	第93期 中間期 2020年9月30日現在	第94期 中間期 2021年9月30日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	14,215	14,586
現金及び預金	5,792	4,992
売上債権	6,392	7,421
棚卸資産	1,944	2,054
その他資産	86	117
有形固定資産	12,924	13,064
無形固定資産	320	497
投資その他の資産	1,945	2,715
資産合計	29,405	30,864
<b>負債の部</b>		
流動負債	2,902	3,039
固定負債	3,767	3,352
負債合計	6,670	6,392
<b>純資産の部</b>		
株主資本	20,384	21,534
資本金	5,001	5,001
資本剰余金	4,276	4,276
利益剰余金	11,128	12,278
自己株式	△21	△21
その他の包括利益累計額	2,025	2,604
非支配株主持分	325	333
純資産合計	22,735	24,472
負債純資産合計	29,405	30,864

## 連結損益計算書 (要旨)

(単位:百万円)

科目	第93期 中間期 2020年4月1日から 2020年9月30日まで	第94期 中間期 2021年4月1日から 2021年9月30日まで
売上高	9,883	10,927
売上原価	7,639	8,594
売上総利益	2,243	2,332
販売費及び一般管理費	2,151	2,027
営業利益	91	305
営業外収益	214	193
営業外費用	158	130
経常利益	148	369
特別利益	22	-
税金等調整前四半期純利益	170	369
法人税、住民税及び事業税	129	32
法人税等調整額	18	85
四半期純利益	22	251
非支配株主に帰属する四半期純利益	2	5
親会社株主に帰属する四半期純利益	19	245

## 連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

(単位:百万円)

科目	第93期 中間期 2020年4月1日から 2020年9月30日まで	第94期 中間期 2021年4月1日から 2021年9月30日まで
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,939	534
投資活動によるキャッシュ・フロー	△726	△1,011
財務活動によるキャッシュ・フロー	△126	△143
現金及び現金同等物に係る換算差額	△2	△69
現金及び現金同等物の増減額	1,084	△689
現金及び現金同等物の期首残高	4,707	5,682
現金及び現金同等物の期末残高	5,792	4,992



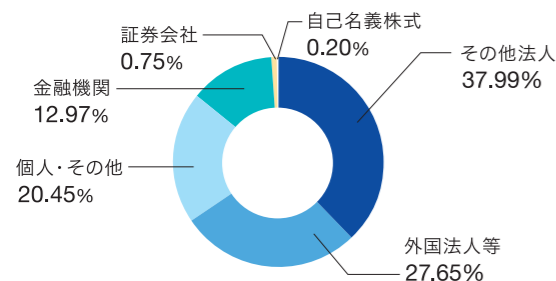
## 株式の状況

2021年 9月30日現在

## 株式の状況

発行可能株式総数	128,503,000株
発行済株式総数	33,061,003株
株主数	3,607名

## 所有者別株式数分布状況



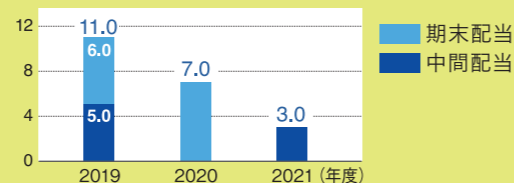
## 株価の推移(円)



中間配当金  
1株当たり  
3円

- 中間配当金 1株当たり3円
- 支払対象者 2021年9月30日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者
- 支払開始日 2021年12月6日

## 1株当たりの配当実績(単位:円)



## 大株主(上位10名)

株主名	持株数(千株)	持株比率(%)
三菱電機株式会社	6,980	21.2
株式会社村田製作所	4,471	13.5
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL	4,164	12.6
NOMURA PB NOMINEES TK1 LIMITED	2,037	6.2
NPBN-SHOKORO LIMITED	1,522	4.6
株式会社りそな銀行	1,299	3.9
指月協友持株会	934	2.8
株式会社みなと銀行	925	2.8
MSIP CLIENT SECURITIES	506	1.5
株式会社日本カストディ銀行(信託口9)	490	1.5

(注)持株比率は、自己株式(64,512株)を控除して計算しております。

## 会社概要

2021年 9月30日現在

## 会社概要

商号	株式会社指月電機製作所
英文名称	SHIZUKI ELECTRIC COMPANY INC.
本社所在地	〒662-0867 兵庫県西宮市大社町10番45号 TEL:0798-74-5821
ホームページ	<a href="https://www.shizuki.co.jp/">https://www.shizuki.co.jp/</a>
創業年月日	1939年 3月10日
設立年月日	1947年 9月 1日
資本金	5,001,745,595円
グループ人員数	1,424名
主要取扱業務	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ コンデンサ及び関連機器・装置の製造販売</li> <li>■ 電力機器・装置の製造販売</li> </ul>
営業拠点	<ul style="list-style-type: none"> <li>● 東京支社</li> <li>● 東京支店／関西支店／中部支店</li> <li>● 仙台営業所／日立営業所 広島営業所／福岡営業所</li> </ul>

## 生産子会社

社名	資本金	出資比率(%)
九州指月株式会社(福岡県)	300,000千円	100.0
秋田指月株式会社(秋田県)	300,000千円	100.0
岡山指月株式会社(岡山県)	300,000千円	100.0

## 関連会社

社名	資本金	出資比率(%)
株式会社 村田指月FCソリューションズ	100,000千円	35.0

## 役員

## 取締役

取締役会会長	足達 信章*
取締役	大槻 正教*
取締役	小山 義雄
取締役	谷 和義*
取締役	松尾 誠人*
取締役	奥西 啓祐*

\*は執行役を兼任 ※は社外取締役

## 執行役

代表執行役社長	足達 信章
常務執行役	大槻 正教
執行役	小田 敦
執行役	相原 宏則
執行役	牧添 浩明
執行役	稲垣 裕一

## 生産・販売子会社

社名	資本金	出資比率(%)
アメリカンシヅキ株式会社(米国 ネブラスカ州)	17,600千米ドル	100.0
タイ指月電機株式会社(タイ バンコク)	33,000千パーツ	70.0
指月獅子起(上海)貿易有限公司	250千米ドル	100.0